



Discours de Tony Estanguet – *Seul le prononcé fait foi*

## Comité stratégique ESS 2024

Le 27 mai 2020

---

Dear Professor Yunus, I am glad to see you, even if it is from distance due to the circumstances. I hope that everything is going well for you in Dacca,  
Monsieur le Président des Canaux, Cher Eric  
Monsieur le directeur général de la SOLIDEO, Cher Nicolas,  
Monsieur l'adjoint au Sport, Tourisme, et Jeux Olympiques et Paralympiques de la Ville de Paris, Cher Jean-François,  
Monsieur le Président du Conseil départemental de Seine-Saint-Denis, Cher Stéphane,  
Mesdames et messieurs les élus et représentants des collectivités et ministères engagés aux côtés de l'ESS et de Paris 2024,  
Monsieur Odin, représentant de Vitamine T,  
Monsieur Bultez, représentant de La Recyclerie Sportive,  
Chère Sarah, Cher Ryadh,  
Bonjour à tous,

**1/Depuis plusieurs années, ceux qui ont la volonté de réinventer la société pour qu'elle soit plus juste, plus durable, plus solidaire, regardent du côté de l'économie sociale et solidaire.**

**Pourquoi ? Parce que l'ESS réunit tous les atouts dont on a besoin pour changer de modèle :**

- **La créativité** : l'innovation sociale est un des principaux ressorts de l'ESS, pour trouver des réponses aux besoins qui émergent : *accompagner le grand âge et la dépendance, créer des modèles de production plus résilients, accompagner le dynamisme des territoires...*
- **La conciliation plutôt que l'opposition** : au cœur de l'ESS, il y a cette volonté de concilier l'économie et le social, d'inventer des modèles efficaces mais orientés vers l'utilité sociale, et qui mettent l'humain au cœur de l'entreprise
- **La souplesse** : les entreprises de l'ESS reposent sur des modèles agiles, résilients → *Une illustration avec Vitamine T - entreprise prestataire de Paris 2024 – qui, pour s'adapter à la crise, est passée du « facility management » (tri du courrier, ménage...) à la restauration à emporter.*
- **Le concret** : l'ESS réinvente la société, non pas théoriquement ou globalement, mais concrètement et localement : en inventant des circuits courts, de nouvelles coopérations entre les citoyens sur les territoires...



### Ce modèle, il me parle à plus d'un titre, en tant que président de Paris 2024 :

- **Parce qu'on partage des valeurs** : dans le sport aussi, on place l'humain au centre, et on fait la part belle au lien social, à la solidarité, à l'éducation, à la proximité avec la nature...
- **Parce qu'on fait face aux mêmes enjeux** : en organisant les Jeux de Paris 2024, nous avons voulu réinventer le modèle d'organisation : vous réinventer la façon de travailler et de produire, on réinvente la façon d'organiser les grands événements sportifs. Pour nous aussi, la créativité et la souplesse sont le fil rouge de notre action !

Depuis le début, et pour toutes ces raisons, nous avons la volonté d'embarquer le secteur de l'ESS dans l'aventure de Paris 2024. C'était vrai hier, et c'est encore plus vrai aujourd'hui !

### 2/ Parce qu'à l'heure où tout le monde parle de réinventer la société pour tirer les leçons de la crise, on doit à nouveau regarder du côté de l'ESS :

- **C'est notre responsabilité à tous de ne pas faire retomber l'élan de solidarité qui est né au cœur de la crise** : et pour cela, on a besoin des organisations dont c'est le cœur de métier > les entreprises du social, du médico-social, les entreprises de l'humain...
- **D'ailleurs, elles ont été en première ligne face à l'épidémie** : pour fabriquer des masques, accompagner des personnes fragiles, faire jouer la solidarité sur les territoires les plus éprouvés... **Les femmes et les hommes de l'ESS travaillent souvent dans l'ombre, mais cette crise a révélé leur importance pour « tenir » la société**
- **Pourtant, le secteur de l'ESS subit de plein fouet la crise économique et sociale**. Certains secteurs d'activité sont complètement à l'arrêt : le sport, la culture ou le tourisme social. Beaucoup sont en chômage partiel, alors même que le travail et les parcours d'insertion sont au cœur de leur démarche

On est donc dans une situation où on a plus que jamais besoin des missions de l'ESS, mais où elles sont plus que jamais fragilisées

### 3/Dans ce contexte, je veux redire que Paris 2024 s'engagera résolument pour soutenir le secteur de l'ESS

- **Comme nous le faisons depuis le début : parce que nous sommes convaincus qu'on n'organisera pas des Jeux innovants, utiles, durables, sans l'implication des acteurs de l'ESS**
  - **Pour concrétiser cet engagement, nous avons voulu rendre la commande publique accessible aux acteurs de l'ESS**. C'est pourquoi, en 2019, bien avant le lancement des premiers marchés significatifs, nous avons mis en place des outils d'information, de sourcing et d'accompagnement de plus petites entreprises (avec **les plateformes ESS2024 et Entreprises2024**)
  - **Beaucoup de secteurs sont concernés** : BTP (par exemple déconstruction), aménagement des espaces (Par exemple, le Village Olympique par la régie de quartier), économie circulaire (Par exemple, le futur siège), logistique, culture, etc.
  - **Je me rends souvent à la rencontre de ces entreprises** : j'étais à Tremblay pour rencontrer les salariés de la régie de quartier qui ont remporté le marché « espaces verts » du Village, ils m'ont fait part de leur fierté à participer à l'organisation du plus grand événement sportif de la planète !



- **Aujourd'hui, nous passons à l'étape opérationnelle, avec le lancement des premiers grands marchés**
  - On poursuit le sourcing et l'accompagnement
  - On renforce notre stratégie responsable des achats. Par exemple, on se dote d'un outil qui nous permet de maximiser les opportunités de marchés avec les ESS : le sourcing code nous permettra de mieux connaître l'engagement sociétal et environnemental des entreprises qui répondent à nos appels d'offre. Ce sujet, pour qu'il soit transverse à tous nos projets, doit être un outil pour chacune des équipes de Paris 2024.
  - On finalise également une cartographie des marchés : nous pourrons donner une temporalité aux achats, un calendrier qui donnera de la visibilité aux ESS leur laissant ainsi le temps de se préparer.
  - Les actions que nous avons mis en place doivent permettre de maximiser les retombées pour les ESS et de faire en sorte qu'un maximum de marchés leur soient accessibles.

**Les Jeux Olympiques et Paralympiques, ce sont 5 milliards d'euros de marché. Plus que jamais, Paris 2024 doit être un horizon économique positif : pour valoriser ceux qui mettent le sens et l'utilité au cœur de leurs actions ; pour imaginer, tester et accélérer de nouvelles manières de produire, de consommer, de se comporter et de vivre ensemble.**