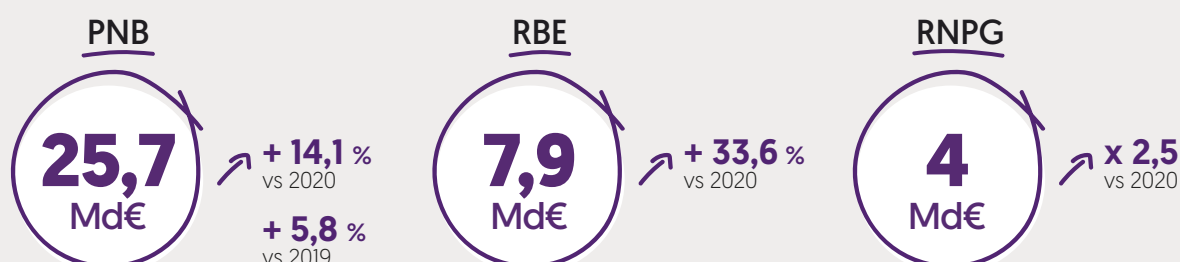




Laurent Mignon
Président du directoire
du Groupe BPCE

Nous avons accompagné tous nos clients dans la relance, jouant pleinement notre rôle en matière de financement de l'économie dans la Banque de proximité, la Banque de grande clientèle et comme acteur majeur de la gestion de l'épargne. Ce soutien se traduit par d'excellentes performances commerciales dans tous nos métiers. En tant que groupe coopératif non coté, nous pouvons consacrer la quasi-totalité de ces résultats à continuer et à amplifier notre action auprès de nos clients, notamment dans leur transition énergétique. Nous achevons également la transformation du Groupe, en simplifiant son organisation, pour engager dans les meilleures conditions notre plan stratégique et devenir un groupe bancaire coopératif de premier plan, proche du terrain et innovant, en phase avec les enjeux sociétaux.

REVENUS EN FORTE CROISSANCE, ILLUSTRANT L'ACCOMPAGNEMENT DE TOUS NOS CLIENTS DANS LA REPRISE DE L'ÉCONOMIE



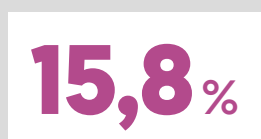
Baisse du coût du risque

COÛT DU RISQUE

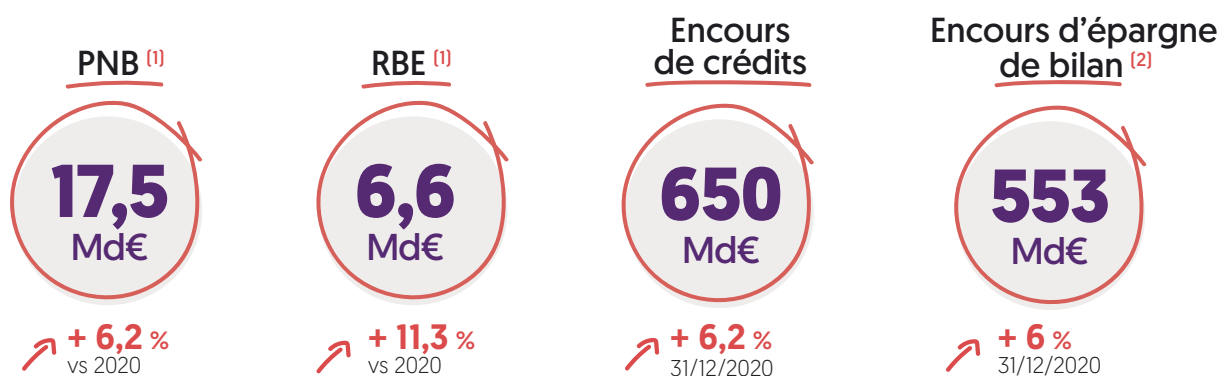


Niveau de solvabilité très élevé, au dessus de l'objectif de fin 2021

RATIO DE CET1 ⁽¹⁾



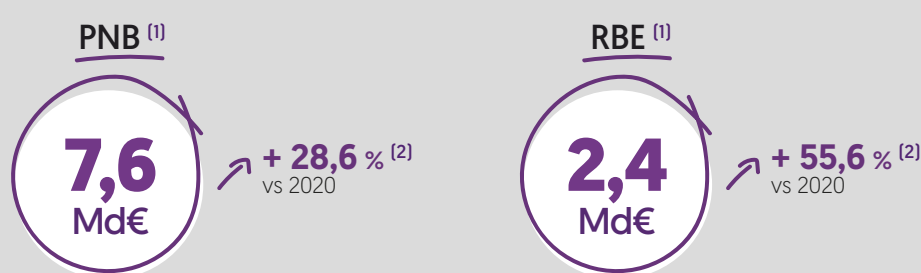
BANQUE DE PROXIMITÉ ET ASSURANCE : forte dynamique commerciale dans les Banques Populaires, les Caisses d'Épargne et tous les métiers



(1) Chiffres sous-jacents.

(2) Hors centralisation de l'épargne réglementée.

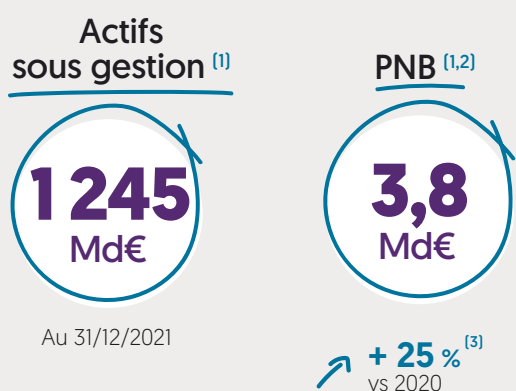
GLOBAL FINANCIAL SERVICES Revenus en forte croissance, portés par une dynamique commerciale soutenue



(1) Chiffres sous-jacents.

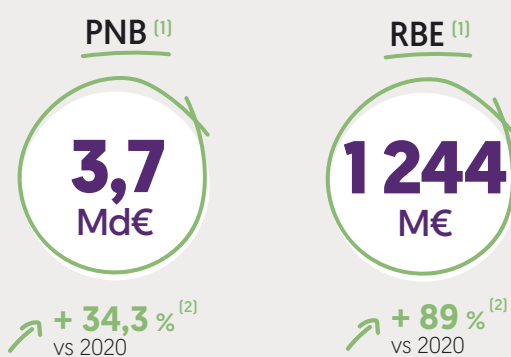
(2) À change constant.

Natixis Investment Managers



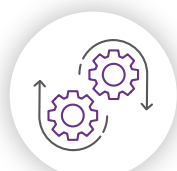
(1) Hors H₂O AM. (2) Chiffres sous-jacents. (3) À change constant.

Natixis Corporate and Investment Banking



(1) Chiffres sous-jacents. (2) À change constant.

FINALISATION DE LA SIMPLIFICATION DU GROUPE



Projets de rattachement des **activités d'assurance et des paiements** à BPCE conformes au calendrier initial.



Cession à la Banque postale des 16,1 % du capital de CNP Assurances réalisée fin 2021.



Natixis IM : **projet d'acquisition** des 45 % du capital de Ostrum AM et 40 % de AEW Europe, en cours de finalisation.